

# AGRO S/A

REVISTA

EDIÇÃO 101 - 2024



Infra Estrutura

## GRUPO AGUETONI

Inaugura uma nova unidade de armazenamento de grãos em Minas Gerais



# Nosso GRANDE negócio é simples: facilitar o seu.

Para nós, atrás de cada  
negócio há uma pessoa  
com os melhores objetivos.  
**Conte conosco.**



**Amj**  
ARMAZÉM  
DE PRODUTOR PARA PRODUTOR

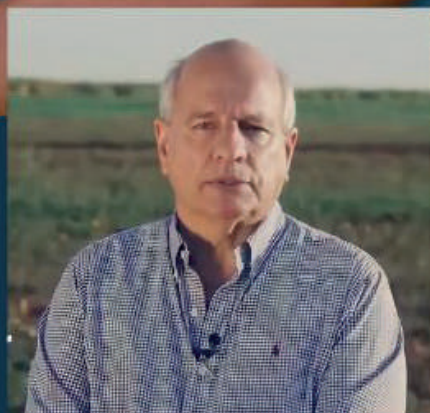


# BOAS FESTAS

Neste Natal, celebramos a força do campo e a confiança que nos move. Aqui, seu produto está seguro, e você pode dormir tranquilo, sabendo que cuidamos de cada grão com dedicação e excelência. Que 2025 traga colheitas abundantes, sonhos realizados e um Ano Novo repleto de paz e prosperidade. Boas festas!



Otávio Barbar Silva  
Diretor Executivo da AMJ



Antonio Manoel da Silva Junior  
Presidente da AMJ



Augusto Barbar Silva  
Diretor Executivo da AMJ

## Nossa Gratidão ao Agro Brasileiro

Neste final de ano, a Revista Agro S/A gostaria de dedicar um momento especial para parabenizar e agradecer a todos que fazem parte da extraordinária cadeia produtiva do agronegócio brasileiro. Ao longo de 2024, testemunhamos o empenho, a inovação e a resiliência de cada um de vocês, que são essenciais para o desenvolvimento e o sustento de nossa nação.

O agronegócio brasileiro continua a ser um pilar fundamental de nossa economia, impulsionando o progresso e a sustentabilidade. Os agricultores, pecuaristas, pesquisadores, técnicos, transportadores, investidores e todos os profissionais envolvidos merecem nosso profundo reconhecimento. Vocês são os verdadeiros protagonistas de histórias de sucesso que inspiram e transformam vidas.

Gostaríamos também de expressar nossa gratidão a todos os nossos leitores fiéis e aos que nos apoiaram ao longo deste ano. A confiança de vocês em nosso trabalho nos motiva a continuar aprimorando nossas publicações e a explorar novas perspectivas dentro do agronegócio. É através do apoio de vocês que conseguimos promover um diálogo rico e informativo, essencial para o futuro do setor.

Neste espírito de agradecimento, desejamos a todos um **Natal repleto de paz, amor e união**. Que o espírito natalino encha seus lares de felicidade e esperança, trazendo momentos inesquecíveis ao lado de seus entes queridos.

Ao virar a página para um novo ano, que 2025 seja um ano de renovação e conquistas. Almejamos que todos continuem a prosperar e que novas oportunidades surjam para cada um de vocês. Que possamos juntos construir um futuro ainda mais promissor para o agronegócio brasileiro.

Com os melhores votos,

Equipe da Revista Agro S/A



Izildinha Lacativa

Expediente : Diretora Executiva: Maria Izildinha Locativo. Planejamento e Controle de Gestão: Lincoln Ribeiro. Diretor de Negócios: Osmar Junior. Diretora Financeira: Joeni Bagatini Gomes Tosta. Projeto Gráfico: Lincoln Ribeiro. Fotografia: Lincoln Ribeiro, Osmar Junior e Izildinha Lacativa. / Nota da Redação: A revista não se responsabiliza por conceitos emitidos em artigos assinados e/ou informações contidas em material publicitário

Grupo Vicente Lacativa de Comunicação  
Avenida 3, nº 752, Centro, Guairá - SP / CEP 14.790-000 1 / Tel : (17) 98146-1993.  
CNPJ 05 422 805/0001-47/Email:agroizildinha@gmail.com



NOSSA ENERGIA  
FAZ UM MUNDO MELHOR

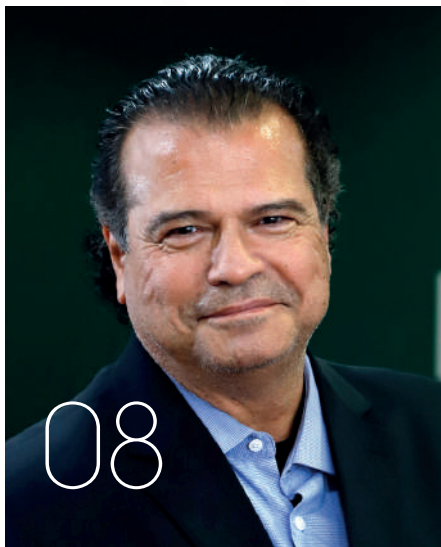
*Feliz  
Natal*

energia  
colorado  
colorado

ASSISTA



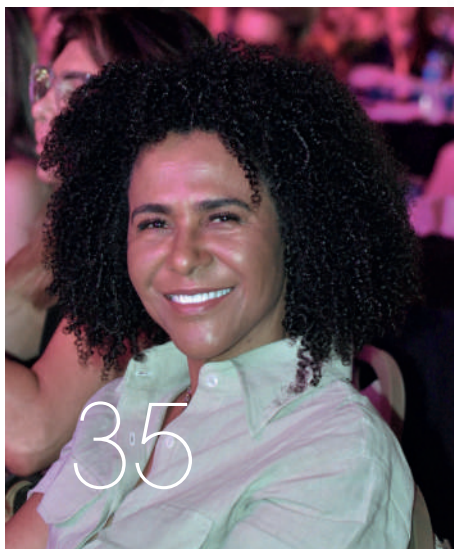
DESENHO DE LUIS GUSTAVO S. MARINHO DE 14 ANOS,  
FILHO DA COLABORADORA CHARLENE SOUZA DOS SANTOS RODRIGUES,  
COLABORADORA DA CENTRAL ENERGÉTICA MORRINHOS - CEM.



## ÍNDICE

EDIÇÃO 101 | ANO 15 | 2024

- 09. TIRSO MEIRELES: UM NATAL DE PAZ E ALEGRIAS
- 10. FAESP PEDE RENOVAÇÃO DOS INCENTIVOS FISCAIS AO AGRO
- 11. FAESP APRESENTA AGRICULTURA IRRIGADA NO BRASIL À COMITIVA CHINESA
- 12. TÉCNICOS DA FAESP VÃO A CAMPO CONHECER MELHORES PRÁTICAS DE MANEJO
- 13. ROBERTO PEROSA É NOVO PRESIDENTE DA ABIEC
- 14. CAESP: FORTALECENDO O AGRO PAULISTA
- 21. CONTROLE DE CUSTOS NA PECUÁRIA DE CORTE: BASE PARA UMA PRODUÇÃO RENTÁVEL
- 26. SINDICATO RURAL DE BEBEDOURO : NOVA DIRETORIA E LANÇAMENTO DE LIVRO



- 31. ENCONTRO DE LIDERANÇAS EM JAGUARIUNA
- 36. GRUPO AGUETONI INAUGURA UNIDADE DE ARMAZENAMENTO EM MINAS GERAIS
- 35. 5º ENMCOP EM FLORIANÓPLIS
- 48. JORDANA BARCELOS: NÃO EXISTE MODA SEM O AGRO
- 50. SEMEADORAS DO AGRO: MULHERES É TEMPO DE COLHEITA
- 55. AGRO DICA: GRAMADO CAPITAL DO TURISMO
- 58. VANESSA LEONARDI: MORANGOS BILOGICAMENTE PREFEITOS



A Tereos celebra o fim de mais uma safra com orgulho do trabalho realizado e agradece a todos que fizeram parte dessa jornada.

Juntos, **cultivamos a colaboração** e **colhemos resultados** que fortalecem nosso propósito.

Desejamos a todos um **novo ciclo** repleto de **conquistas e boas festas**.







TIRSO MEIRELLES PRESIDENTE DA FEDERAÇÃO DE AGRICULTURA E PECUÁRIA DO ESTADO DE SÃO PAULO (FAESP)

## UM NATAL DE PAZ E ALEGRIAS

Este ano trouxe inúmeros desafios para os produtores rurais, marcados por adversidades climáticas como secas severas, chuvas intensas, queimadas e geadas. Apesar das dificuldades, a determinação e a resiliência desses profissionais foram fundamentais para manter viva a esperança em tempos melhores. O esforço diário no campo é um pilar essencial para a segurança alimentar e o desenvolvimento econômico, reforçando o compromisso com uma agricultura cada vez mais forte e sustentável.

Com 2025 se aproximando, surgem novas oportunidades para superar os desafios e

avançar. Investimentos em tecnologia, práticas sustentáveis e inovação no setor agropecuário serão fundamentais para enfrentar os imprevistos climáticos e atender às demandas de um mercado global em constante transformação. A força do agro brasileiro continua a inspirar, movida pela dedicação de quem trabalha pela prosperidade no campo e pelo futuro das próximas gerações.

Um Natal de paz e alegrias e um 2025 de bênçãos para todos nós!

Tirso Meireles

## INCENTIVOS FISCAIS

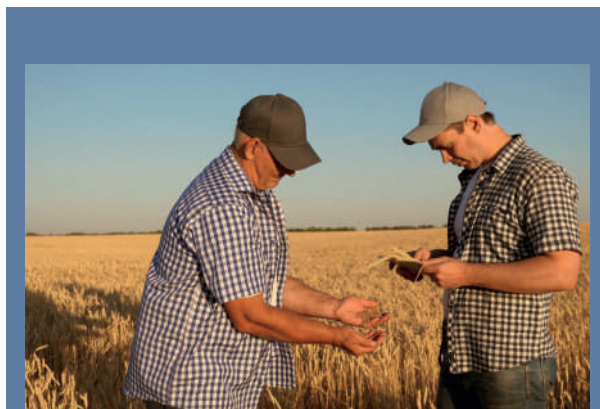
Faesp pede renovação dos incentivos fiscais ao Agro

*A entidade comemorou a ação do Governo que sugere a renovação de alguns incentivos, mas acredita que é preciso incluir energia elétrica, carnes, lácteos e outros produtos*

A decisão da Secretaria de Fazenda e Planejamento do Estado de São Paulo, que enviou na última sexta-feira (06) para a Assembleia Legislativa (Alesp) uma relação de produtos agropecuários que continuarão com incentivos de ICMS, foi aplaudida pela Federação da Agricultura e Pecuária do Estado de São Paulo (Faesp). Entretanto, as lideranças do agro esperam que outros produtos sejam contemplados, a fim de evitar impacto negativo em segmentos da cadeia de valor do setor.

A proposta do governo enviada à Alesp reforça o compromisso com a competitividade do setor e a segurança alimentar, além de evitar o aumento dos custos de produção e preços ao consumidor. Seguindo uma linha de apoio ao agronegócio, o governo argumenta que a isenção contribui para o equilíbrio econômico do estado, fortalecendo um dos pilares da economia paulista. Entre os itens que ficaram fora da relação podemos citar mudas de plantas, algodão, borracha natural, suco de laranja, leite cru ou pasteurizado, energia elétrica em propriedades rurais, insumos agropecuários, carnes, pescados, biogás, biodiesel, dentre outros.

“O setor estava apreensivo por conta do fim do ano legislativo, mas a ação do governo Tarcísio de Freitas reacendeu a nossa esperança de renovação do Convênio 100. Assim, como pedi-



“Assim, como pedimos na nota assinada por mais de 20 entidades, queremos que o governo mantenha os incentivos, incluindo produtos que ainda não foram relacionados e que podem impactar significativamente o setor” Tirso Meirelles

mos na nota assinada por mais de 20 entidades, queremos que o governo mantenha os incentivos, incluindo produtos que ainda não foram relacionados e que podem impactar significativamente o setor”, frisou Tirso Meirelles, presidente da Faesp.

O Convênio 100, firmado entre os estados brasileiros no âmbito do Conselho Nacional de Política Fazendária (Confaz), é uma das principais iniciativas para reduzir a carga tributária sobre insumos agropecuários. Estabelecido em 1997, o acordo concede isenção ou redução da base de cálculo do ICMS em produtos como fertilizantes, defensivos e sementes.

Essa medida é considerada essencial para manter a competitividade do setor agropecuário nacional, reduzindo custos de produção e incentivando o crescimento econômico, especialmente em regiões onde a agricultura é a principal fonte de renda. No caso de São Paulo, o convênio está vencendo agora no final de dezembro, enquanto outros estados prorrogaram para o final de 2025.

## AGRICULTURA IRRIGADA:

FAESP APRESENTA AGRICULTURA IRRIGADA NO BRASIL À COMITIVA CHINESA

*Encontro com pesquisadores chineses aborda gestão hídrica e cooperação internacional no setor agrícola*

A Federação da Agricultura e Pecuária do Estado de São Paulo (Faesp) recebeu, na manhã de 12 de dezembro de 2024, uma comitiva de nove pesquisadores e docentes do Centro Nacional de Serviços de Tecnologia Agrícola da CAU-China Agricultural University, de Pequim. O encontro, que foi intermediado pelo assessor especial da presidência da entidade, Carlos Eduardo Cerri, teve como destaque a apresentação sobre agricultura irrigada no Brasil, conduzida com tradução simultânea por um intérprete presente na reunião.

Após introdução sobre o sistema de representação sindical rural no Brasil, com ênfase na estrutura da Faesp e os 235 sindicatos rurais paulistas, Erica Monteiro de Barros, coordenadora técnica do Departamento Econômico da Faesp, detalhou aspectos do Plano Nacional de Recursos Hídricos (PNRH) no contexto da agropecuária nacional. Destacou que o Brasil possui 8,2 milhões de hectares de área irrigada, com previsão de crescimento para 12,4 milhões até 2040, o que representará um aumento de 51%. A utilização de pivôs centrais como o sistema de irrigação predominante, especialmente para grãos, e os critérios de gestão sustentável e obtenção de outorgas chamaram a atenção dos visitantes chineses.

A apresentação também incluiu informações sobre a Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa), a produtividade até quatro vezes maior das áreas irrigadas em comparação às não irrigadas, e os desafios relacionados



à gestão hídrica frente às mudanças climáticas.

Teodoro Miranda, chefe de Formação Profissional do Senar-SP, complementou a sessão ao apresentar as ações do Serviço Nacional de Aprendizagem Rural no estado. Em 2024, mais de 240 mil participantes foram beneficiados por cursos, assistência técnica e atividades de promoção social, com metas de ampliar esse alcance para 390 mil pessoas em 2025. Miranda enfatizou a importância de iniciativas que integram educação técnica com o uso eficiente de recursos hídricos na agricultura.

Para Tirso Meirelles, presidente do Sistema Faesp/Senar-SP, iniciativas como essa reforçam a cooperação internacional e abrem portas para novos acordos comerciais e tecnológicos. “O intercâmbio de experiências com os pesquisadores chineses é estratégico, considerando que a China é o principal destino das exportações brasileiras e compartilha conosco os desafios globais na gestão de recursos naturais”, destacou.



# MELHORES PRÁTICAS

TÉCNICOS DA FAESP ESTUDARAM PROPRIEDADES COM DIFERENTES PRÁTICAS DE MANEJO, A FIM DE CAPTAR PRÁTICAS E INOVAÇÕES DA CADEIA PRODUTIVA

Planejamento, ciência, sustentabilidade, sucessão familiar e eficiência. Esses foram alguns dos temas observados pela Comissão Técnica de Bovinocultura de Leite durante missão de três dias por Descalvado (Fazenda Santa Rita/Agrindus), São Carlos (Embrapa Pecuária Sudeste e Fazenda Recreio) e Araras (Fazenda Colorado/Xandô).

A organização das visitas foi feita pelo departamento econômico da Faesp, que, ao selecionar as propriedades, objetivou conhecer na prática diferentes escalas e sistemas de produção de leite, a fim de captar uma “fotografia” da cadeia produtiva e apresentar ao pequeno e médio produtor as melhores práticas, estreitar parcerias e entender métodos eficientes e modernos de produção de leite e derivados.

A Comissão Técnica esteve representada por Luiz Otavio Motta, coordenador, Wander Luís Carvalho, coordenador adjunto, Carlos Renato Prince, Gláucio Antonio Ribeiro Borges, João Bosco Andrade Pereira e Carlos Pagani Netto, todos membros da Comissão.

Márcio Vassoler, diretor 1º secretário da Faesp, diz que a missão é um compromisso da entidade para com os sindicatos rurais a fim de levar aos produtores conhecimento de diferentes realidades, mas com o mesmo propósito: eficiência e sustentabilidade na produção de leite.

Para Luiz Otavio Motta, os três dias de visitas foram de muito aprendizado, desde a gestão de ativos ambientais, manejo de rebanho, emprego



de insumos e até o melhor uso dos recursos naturais, da topografia, da água da chuva e sombra.

“Foi uma semana muito produtiva para a Comissão de Bovinocultura Leiteira da Faesp, conhecendo aquilo que o Estado de São Paulo possui de referência em produção leiteira, visitando propriedades exemplares e ouvindo pesquisadores e produtores que são referência no tema”, afirma.

“Nossos agradecimentos ao presidente do Sistema Faesp/Senar-SP, Dr Tirso Meirelles, toda equipe técnica da Faesp e aos membros da nossa Comissão Técnica. E também aos nossos anfitriões Roberto Jank (Agrindus), André Novo, Marco Bergamaschi e Teresa Cristina Alves (EMBRAPA), Mario Dotta e família (Fazenda Recreio), e Carlos Alberto Pasetti de Souza e Sergio Soriano (Fazenda Colorado).”



## ABIEC

Associação dá boas-vindas a Roberto Perosa, novo presidente

A Abiec dá boas-vindas a Roberto Perosa, novo presidente, e reforça seu compromisso com a liderança global da carne bovina brasileira. A partir de 16 de dezembro de 2024, a Associação Brasileira das Indústrias Exportadoras de Carnes (Abiec) inicia um novo capítulo com a chegada de Roberto Perosa à presidência da entidade.

Ele assume o cargo em um momento estratégico para o setor, sucedendo Antônio Jorge Camardelli, que, ao longo de mais de uma década, foi fundamental para consolidar a Associação como referência mundial na exportação de carne bovina.

Perosa traz uma bagagem única de experiência e liderança. Com passagens relevantes no setor público e privado, incluindo sua atuação como Secretário de Comércio e Relações Internacionais do Ministério da Agricultura, ele tem se destacado por sua capacidade de fortalecer o Brasil como protagonista no mercado internacional.



A expertise adquirida em negociações globais, como sua coordenação das discussões do setor agrícola no G20, será crucial para ampliar as oportunidades e consolidar ainda mais a imagem da carne bovina brasileira no mundo.

A associação, que representa 97% das exportações de carne bovina do país, tem se consolidado ao longo dos anos como uma das principais vozes do agronegócio brasileiro, promovendo as qualidades do produto nacional e defendendo sua competitividade e sustentabilidade. Sob sua liderança, a Abiec seguirá na vanguarda do setor, mantendo seu compromisso com a excelência, a inovação e a expansão de mercados para a carne brasileira.

A transição de liderança é um reflexo do dinamismo e da capacidade da associação em se renovar e se adaptar às novas demandas globais, sempre com foco no crescimento sustentável do setor e no fortalecimento da presença da carne bovina brasileira nos mercados internacionais.

Fonte: Associação Brasileira das Indústrias Exportadoras de Carnes (Abiec)



Boas  
festas

"Neste Natal e Ano Novo, desejamos que a energia da renovação e a força da sustentabilidade iluminem seus caminhos, assim como o sol e a água transformam vidas. Boas festas, com muita prosperidade e crescimento para o novo ano!"

**Mastir** PIVOT **Mastir** SOLAR





## CAESP:

Fortalecendo o agro paulista e conectando produtores ao futuro

***Entidade busca impulsionar o progresso dos produtores e sindicatos rurais por meio de parcerias inovadoras e uma gestão altamente eficiente***

O Centro da Agricultura e Pecuária do Estado de São Paulo (Caesp) vem se consolidando como um pilar essencial para o fortalecimento do agro paulista, desempenhando um papel estratégico ao conectar sindicatos rurais, produtores e o mercado a oportunidades de negócios e soluções inovadoras. Sob a liderança de Tirso de Salles Meirelles, presidente do Sistema Faesp/Senar-SP/Caesp e Sindi-

catos Rurais, o Centro da Agricultura passa por uma reestruturação marcante, que não se limita às melhorias físicas e administrativas. Essa nova fase tem como principal objetivo garantir a sustentabilidade financeira dos sindicatos rurais, ampliar o acesso a ferramentas de modernização e fomentar práticas que assegurem a competitividade do setor.

Segundo Tirso, a missão do Caesp vai além do suporte convencional, ao buscar soluções que transformam a realidade dos produtores e fortalecem as bases da agropecuária paulista. “Estamos em um momento de transfor-

mação significativa, em que priorizamos atender às demandas reais dos sindicatos e dos produtores rurais. A reestruturação do Caesp representa um compromisso com ações concretas e parcerias estratégicas que trazem inovação com sustentabilidade ao campo. Nosso foco é criar uma rede que conecte o produtor às ferramentas certas, oferecendo suporte para que ele tenha sucesso em suas atividades e alcance novos patamares de eficiência e sustentabilidade”, afirma Meirelles.

A atuação do Caesp tem sido reconhecida em diversas frentes, especialmente por meio das parcerias estratégicas que viabilizam o acesso dos produtores a soluções inovadoras e práticas. Uma dessas parcerias é com a EcredRural, que oferece suporte e consultoria tributária especializada para produtores rurais, recuperação de créditos de ICMS e investimentos nas propriedades, permitindo aos agricultores modernizarem seus equipamentos, adotarem novas tecnologias e expandirem seus negócios. Outro exemplo é a SafeWeb, que prepara os produtores para atender às exigências legais do setor, como a obrigatoriedade da Nota Fiscal Eletrônica a partir de



*Diego Alexandre Jost, produtor rural e executivo da Safeweb*



*Matheus Maia, Diretor Comercial do EcredRural*



*Superintendente Rogério Maluf, o presidente da Faesp, Tirso Meirelles e o diretor primeiro secretário Márcio Vassoler*

2025, além de incentivar práticas sustentáveis com o levantamento de Créditos de Carbono. No campo da educação, o Caesp tem se destacado como o principal polo paulista da Faculdade CNA/Senar, uma parceria que reforça o compromisso da entidade com a formação de lideranças e a capacitação profissional. Daniela Godoy, assessora de relações institucionais do Sistema Faesp/Senar-SP/Caesp e que também coordena o polo da Faculdade CNA, comenta o impacto positivo desse trabalho. “A educação é uma das principais ferramentas para transformar o agro. Nos últimos meses, registramos um aumento de 30% no número de alunos matriculados, reflexo direto do nosso esforço em oferecer uma infraestrutura reformulada e um conteúdo que dialoga com as necessidades do setor. Estamos criando uma geração de profissionais ainda mais preparados para enfrentar os desafios e aproveitar as oportunidades que o agro oferece”.

Os estudantes da Faculdade CNA têm acesso a cursos de alta qualidade, focados em áreas como Gestão do Agronegócio, Gestão Ambiental, Gestão de Recursos Humanos e Processos Gerenciais. Essas formações, com





*Formatura de instrutores de pós-graduação em saúde rural pela Unisa*

duração entre dois e três anos, são complementadas por uma abordagem prática e moderna que prepara os alunos para a realidade do mercado. Rogério Maluf, superintendente do Caesp, vê nesse trabalho um dos grandes pilares para o sucesso do agro paulista. “Capacitar os jovens e futuros líderes do campo é essencial para garantirmos a continuidade e o crescimento do setor. A parceria com a Faculdade CNA nos permite oferecer aos nossos produtores uma educação de excelência, com foco em gestão, inovação e sustentabilidade, que



*Dia de provas da Faculdade CNA – Caesp é o polo da Faculdade no Estado de São Paulo*



são os pilares do futuro do agro”, afirma Maluf.

Além do trabalho educacional, o Caesp também investe em soluções que promovem a eficiência e a profissionalização do setor. Com parceiros como a Contador Agro, que oferece suporte contábil e tributário especializado, e a ATS Soluções Empresariais, que disponibiliza ferramentas de gestão avançada, os produtores têm à disposição um conjunto robusto de serviços que facilitam o dia a dia no campo. A HS Assessoria e Seguros, por sua vez, garante a segurança dos associados por meio de seguros de vida e produtos personalizados que atendem às demandas específicas do agro. A UNISA e a Faculdade CNA complementam essa atuação, contribuindo para o fortalecimento das lideranças do setor.



Ana Laura Carvalho,  
Gerente do  
Departamento  
Rural – Conta-  
dor Agro

A infraestrutura do Caesp também passou por um processo de modernização, refletindo o compromisso da entidade com a funcionalidade e a inovação. As reformas garantiram um espaço mais adequado para atender as necessidades dos sindicatos rurais e dos produtores associados, reforçando o papel do Caesp como um centro de referência no setor. “Modernizar não é apenas melhorar o ambiente físico, mas também proporcionar condições para que o trabalho realizado aqui seja mais eficiente e produtivo. O Caesp está preparado para os desafios do futuro, e é nossa responsabilidade assegurar que nossos associados também estejam”, enfatiza Tirso Meirelles.



ATS Soluções Empresariais, parceira do Caesp

O trabalho do Caesp é um reflexo da visão estratégica e do esforço coletivo de sua equipe e parceiros. Sob a gestão de Tirso Meirelles, a entidade reafirma seu compromisso com a inovação, a educação e o desenvolvimento sustentável, promovendo transformações que impactam positivamente a vida de milhares de agricultores e suas comunidades. Rogério Maluf complementa: “Nosso objetivo é ser um elo forte entre o campo e o futuro, conectando produtores a soluções que realmente fazem a diferença. Com um agro mais moderno, eficiente e sustentável, podemos não apenas atender às demandas de hoje, mas também preparar o setor para as oportunidades de amanhã.”

Com parcerias robustas, uma visão clara e um compromisso genuíno com o progresso do campo, o Caesp segue sendo um protagonista no fortalecimento do agro paulista, promovendo ações que garantem um futuro promissor para todos os envolvidos no setor.



# BOAS FESTAS

*Feliz 2025*

Ao encerrarmos mais um ano de trabalho, queremos expressar nossa gratidão por sua confiança e parceria. 2024 foi um ano de desafios e conquistas, e desejamos que o próximo seja repleto de prosperidade e realizações para todos. Que juntos possamos construir um 2025 ainda mais promissor, fortalecendo laços, oferecendo sempre o melhor negócio, a melhor nutrição, as melhores oportunidades.

A Mina Mercantil agradece por fazerem parte dessa linda história, afinal em 2025 estaremos completando 50 anos!

Boas festas e um Feliz Ano Novo!

São os votos da equipe Mina Mercantil





# Gramas Invernadinha

*Boas Festas*



Em 2024, ajudamos a transformar paisagens em verdadeiros cartões-postais com a beleza e a qualidade de nossa grama. Para 2025, seguimos com esperança e dedicação, cultivando não apenas jardins, mas também sonhos e conquistas. Obrigado por fazer parte dessa jornada conosco. Que venha 2025, cheio de harmonia e novas paisagens que construiremos juntos!

SPV 110 Joaquim Garcia Franco KM 3,7 - Bairro Zona Rural - Guáfra SP  
17 3331-2883 17 99979-2883



**Autora:**  
*Fabiola Lino*  
*Zootecnista, Doutora em Zootecnia*  
*Consultora e sócia da Lino Consultoria Agropecuária*  
*Certificada Gama do Instituto de Métricas Agropecuárias (Inttegra)*



## ARTIGO

### Controle de custos na pecuária de corte: base para uma produção rentável

A pecuária de corte é uma atividade cíclica e de longo prazo, marcada por variações nos preços e nas condições de produção. Embora o preço de venda não seja um fator controlável, as oscilações no preço da arroba reforçam a importância de acompanhar o mercado. No entanto, para enfrentar essas flutuações e manter a operação eficiente e rentável, é fundamental conhecer em detalhe cada gasto da fazenda, o que permite otimizar recursos e direcionar o foco para áreas com maior retorno.

Quando o mercado pecuário mostra sinais de preços favoráveis, especialmente na alta do ciclo pecuário, alguns produtores reduzem o controle de gastos, acreditando que os preços de venda serão suficientes para cobrir custos e gerar lucro. Essa atitude, no entanto, é arriscada e equivocada: se os custos subirem demais, podem se igualar ou até ultrapassar o valor de venda, resultando em prejuízo.

Um bom ponto de partida para um controle financeiro eficiente é detalhar o perfil dos custos por categoria, oferecendo uma visão completa de como os recursos são aplicados. Entre essas categorias



*Fabiola Lino e Fernando Lino,  
irmãos e sócios.*

estão: insumos do rebanho (como nutrição, sanidade e reprodução), mão de obra, manutenção da fazenda, pastagem, parque de máquinas, administrativos e outros.

O acompanhamento contínuo dessas categorias permite evitar desperdícios e garantir que os recursos sejam direcionados para áreas realmente necessárias. Mas não esqueça de monitorar a produção para avaliar se os recursos foram bem aplicados e se resultaram em maior produtividade.

Dicas para controle dos custos por categoria:

A nutrição é um dos fatores que mais impactam no desempenho produtivo e reprodutivo do rebanho. Para organizar os custos com nutrição, registre todos os valores gastos com suplementação, concentrados e volumosos de maneira detalhada. Inclua a data de compra, fornecedor, quantidade adquirida e valor total.

Manter a sanidade do rebanho é essencial para evitar perdas produtivas, garantir o bem-estar animal, reduzir a incidência de doenças e evitar custos maiores com intervenções corretivas e perdas de animais. Registre cada despesa com vacinas, medicamentos e outros produtos. Detalhe o nome do produto, data de compra, quantidade e valor.

O manejo reprodutivo eficiente é fundamental para a manutenção e crescimento do rebanho e reflete diretamente na capacidade produtiva da fazenda. Organize as despesas de reprodução por tipo de manejo (inseminação, protocolos reprodutivos, monta natural), o custo de cada produto (hormônios, sêmen), data e o lote de animais envolvidos.

Manter uma equipe qualificada e bem treinada influencia diretamente a eficiência da fazenda. Organize os registros por funcionário, incluindo salário, benefícios (como alimentação e transporte), encargos trabalhistas e treinamentos.

A infraestrutura da fazenda, como cercas, cochos, curral e instalações de manejo, precisam estar em boas condições para evitar perdas e manter a eficiência do manejo. Detalhe as despesas de manutenção por tipo e registre a data, descrição e valor de cada reparo. O controle por categoria ajuda a identificar gastos recorrentes e a planejar preventivamente manutenções.

A qualidade e o manejo das pastagens afetam diretamente a disponibilidade de alimento para o gado. Registre os custos de insumos como sementes, fertilizantes e defensivos, além de despesas com operações de manejo.

Mantenha um histórico de custos de aquisição, manutenção e combustível de máquinas e equipamentos da fazenda. Classifique os registros por tipo de máquina e inclua os custos com peças,

manutenção preventiva e corretiva para avaliar o custo-benefício da renovação de equipamentos.

Registre cada despesa administrativa por tipo especificando o motivo e o valor gasto. Por fim, crie uma categoria de outros para gastos não recorrentes ou difíceis de categorizar, registre especificando o motivo e a natureza de cada gasto. Para análise posterior, podem ser agrupadas e revisadas, facilitando ajustes e possíveis reclassificações para o próximo ciclo.

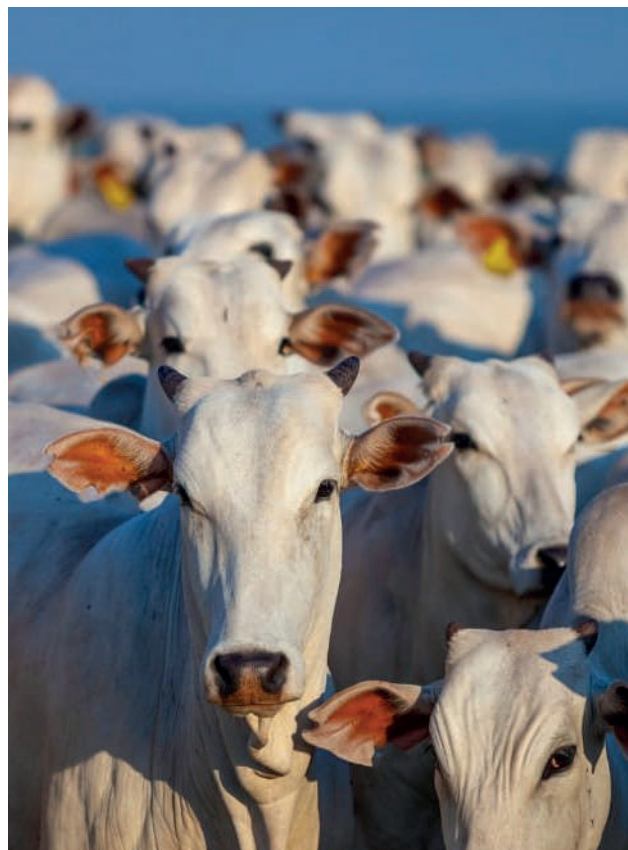
Para facilitar o controle dos custos podem ser usadas ferramentas como softwares de gestão para organizar e analisar os dados regularmente.

Calcular indicadores, gerar informações e avaliar para tomada de decisão

Uma gestão bem estruturada da fazenda envolve não apenas acompanhar os custos, mas também interpretá-los e ajustá-los conforme a realidade de cada fase da operação: cria, recria ou terminação. Nesse aspecto, o uso de indicadores financeiros permite identificar onde estão as oportunidades de economia e quais áreas exigem mais investimentos.

Nas fazendas mais rentáveis, o monitoramento dos indicadores financeiros juntamente com os produtivos, contribui para orientar decisões de curto e longo prazo e são essenciais para avaliar a eficiência de uso dos recursos. Ao acompanhar o ganho de peso, a lotação e o desempenho reprodutivo, é possível identificar se o valor aplicado em cada gerou o retorno esperado. Isso orienta a ajustar custos e estratégias para maximizar a produtividade, ao mesmo tempo em que se mantém o controle sobre os gastos por animal.

Com o controle dos custos é possível calcular o desembolso por cabeça mês que indica o valor gasto por animal a cada mês, englobando os cus-



tos de produção e investimentos realizados. O perfil de desembolso reflete o estilo e a abordagem operacional de cada propriedade.

Quanto maior o desembolso em relação ao preço de venda, menor tende a ser a margem sobre a venda (MSV), pois os custos comprometem uma parte maior da receita. A MSV depende diretamente do equilíbrio entre o preço de venda da arroba e o desembolso total da operação.

De acordo com o Benchmarking da Inttegra na safra 2023/2024 as fazendas top rentáveis na recria e engorda obtiveram MSV de 38,90%. Com um valor médio de venda de R\$ 227,86 reais por arroba, o lucro obtido foi de R\$ 88,23 por arroba.

Esse resultado indica que, após cobrir todos os desembolsos, quase 39% do valor de cada arroba vendida representa lucro. Enquanto nas fazendas de cria classificadas entre as mais rentáveis, a MSV alcançou 30,5%. Com o valor de venda por arroba em R\$ 237,27 reais e o lucro por arroba de R\$72,94

reais, ou seja, cada arroba vendida gerou 30,5% de lucro após a cobertura dos desembolsos. Apesar dos resultados positivos nessas fazendas, infelizmente, na média dos clientes o resultado da safra foi negativo.

A MSV pode ser melhorada ao otimizar e reduzir os desembolsos sem comprometer o desempenho do rebanho. Investimentos em áreas que aumentam a produtividade como nutrição e pastagem, mesmo que aumentem o custo inicial, podem elevar o peso total vendido e, assim, melhorar a margem sobre a venda final.

Em resumo, quem não controla os custos não sabe se o valor de venda é suficiente para cobrir os custos e gerar lucro. Isso significa que, mesmo na baixa do ciclo pecuário, quando os preços da arroba e do bezerro estão desvalorizados, nem todos terão prejuízos. Enquanto, na alta do ciclo a valorização da arroba pode não ser suficiente para a conta fechar positiva.

Em um setor sujeito a variações de mercado, fazendas que mantêm uma gestão financeira precisa com controle produtivo e financeiro, tem maiores chances de obter resultados positivos e



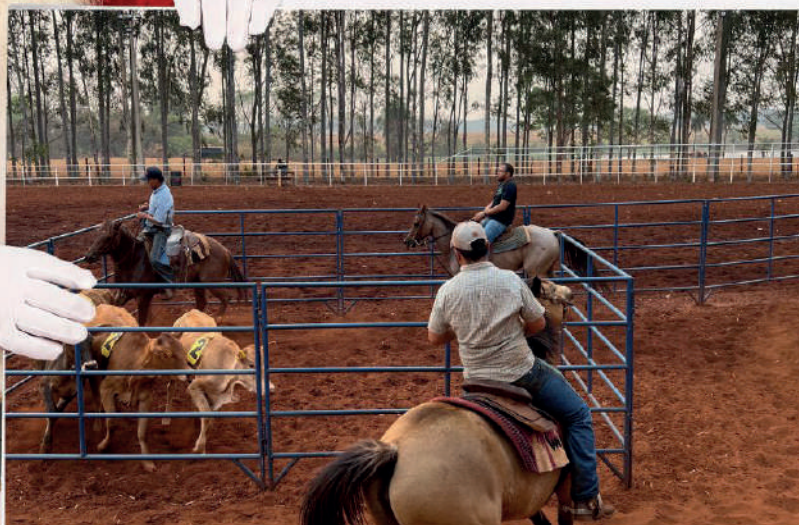
crescimento. Isso permite ao gestor identificar pontos de melhoria e implementar ações corretivas que aumentam a eficiência e garantem a sustentabilidade do negócio.

A Lino Consultoria Agropecuária é especializada em gestão de fazendas e oferece apoio completo ao pecuarista na organização financeira e produtiva da propriedade. Ajudamos a gerar indicadores essenciais, avaliar o desempenho do negócio e orientamos no planejamento e na tomada de decisões estratégicas. Quer controlar os custos da sua fazenda e alcançar uma gestão eficiente? Conte conosco para fazer isso acontecer!





# RANCHO J7



Feliz Natal e um Próspero Ano Novo!

O Rancho J7 deseja a todos vocês um Natal repleto de harmonia, alegria e momentos especiais ao lado de quem vocês amam. Que o Ano Novo traga ainda mais conquistas, saúde e sonhos realizados, tanto nas pistas quanto na vida! Agradecemos pela confiança e pela parceria ao longo deste ano. Seguiremos juntos, sempre em busca de evolução e excelência no cuidado e treinamento de nossos cavalos e no fortalecimento dos esportes equestres. Que 2025 seja um ano de muitas vitórias e de cavalgar por novos horizontes!

**Rancho J7**

**Centro de Treinamento João Bosco Lellis**

Rodovia Joaquim Garcia Franco km 3,7 Guaíra SP  
/TEL:+55 17 98206-7777



@RANCHOJ7



AGRO S/A 25



## SINDICATO RURAL DE BEBEDOURO

Lançamento do Livro “História de Bebedouro” e  
posse da Nova Diretoria

### **Comemoração dos 140 Anos de Bebedouro**

Bebedouro celebrou seus 140 anos com uma noite cheia de emoção e memória. O Sindicato Rural lançou o livro “História de Bebedouro”, uma obra do historiador José Pedro Tonioisso que resgata a trajetória da cidade e de seus produtores rurais, essenciais para seu desenvolvimento. Este livro não só celebra a história da cidade, mas também eterniza suas memórias com reconhecimento. A noite também marcou a posse da nova di-

retoria do Sindicato Rural de Bebedouro, sob a liderança de José Oswaldo Junqueira Franco. A nova gestão promete manter o compromisso de excelência que faz do Sindicato uma referência no setor, honrando e continuando o legado com qualidade e inovação.

A celebração uniu passado, presente e futuro, reforçando a identidade e cultura de Bebedouro. O evento não só homenageou o trabalho e a determinação dos produtores rurais, mas também toda a comunidade que torna Bebedouro espe-

cial. Parabéns, Bebedouro, por essa inspiradora história e um futuro promissor!

### Uma Obra que Imortaliza Memórias

O historiador José Pedro Toniosso foi o responsável por transformar histórias, memórias e fatos em uma obra-prima literária. Com maestria, ele deu vida às páginas do livro, resgatando capítulos importantes da trajetória de Bebedouro e seus protagonistas. O presidente José Oswaldo destacou a importância de eternizar essa herança histórica, não apenas para as gerações atuais, mas principalmente para aquelas que virão.

Durante seu discurso, José Oswaldo relembrou o sonho de construir a sede própria do Sindicato Rural, um marco que completou 12 anos no mesmo dia do evento. “Assim como a sede foi um sonho realizado, este livro é um registro eterno do trabalho e da determinação dos produtores rurais, pilares do desenvolvimento de Bebedouro”, enfatizou.

### José Oswaldo, Dr. Tirso Meirelles e Lucas Seren falam da importância da história contada de Bebedouro

O prefeito reeleito de Bebedouro, Lucas Seren, parabenizou o Sindicato pela iniciativa e enalteceu a obra do historiador Toniosso como um “verdadeiro presente para a cidade”. Seren ressaltou a relevância do livro na celebração dos 140 anos de Bebedouro e o valor de iniciativas que preservam a memória e fortalecem a identidade local. O presidente da Faesp, Tirso Meirelles, também marcou presença e emocionou o público ao compartilhar uma reflexão sobre a importância de registrar histórias. Tirso



José Pedro Toniosso

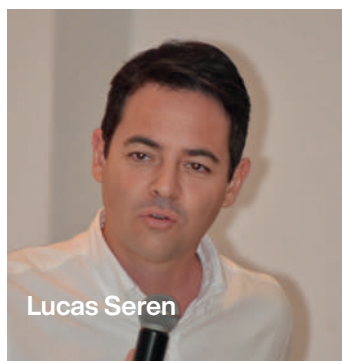
relembrou sua experiência ao escrever sobre a trajetória de seu pai, destacando que obras como esta são fundamentais para honrar e respeitar o legado dos que vieram antes de nós. Ele ainda elogiou José Oswaldo, destacando sua contribuição decisiva para o sucesso da Faesp ao longo dos anos.



José Oswaldo



Tirso Meirelles



Lucas Seren

## Coral

A noite foi enriquecida por uma apresentação impecável do Coral Municipal Pedro Pelegrino. Com interpretações emocionantes do Hino Nacional, do Hino de Bebedouro e da icônica canção Anunciação, de Alceu Valença, o coral arrancou aplausos entusiasmados da plateia, tornando o evento ainda mais especial.

O evento reuniu associados, lideranças locais, autoridades e representantes de entidades ligadas ao setor, como Cyro Penna (Comissão de Bovinocultura de Corte da Faesp e vice-presidente da Faesp), Juliana Farah (Semeadoras do Agro, da Faesp), José Geraldo Melo (vice-presidente do Conselho de Administração da Coopercitrus), Rolando Salomão (Cati Regional), Guilherme Brianez (Sebrae regional Barretos), o prefeito Lucas Seren, o vice-presidente da Câmara Municipal Paulo Bianchini e outros.

## Reconhecimento Além das Fronteiras da Cidade



Antes do lançamento, em 26 de novembro, o livro foi apresentado ao governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas, em cerimônia no Palácio dos Bandeirantes. José Oswaldo Junqueira Franco, o prefeito Lucas Seren, o jornalista Caio Junqueira e o professor José Pedro Toniosso participaram da entrega, destacando o livro como um marco cultural para Bebedouro e o estado. A E.E. Abílio Alves Marques homenageou o professor José Pedro Toniosso, destacando sua dedicação e legado acadêmico. A nota da escola celebrou o impacto do professor e a importância do livro em sua carreira.

### Composição da Nova Diretoria do Sindicato Rural de Bebedouro

Presidente: José Oswaldo Junqueira Franco  
1º Vice-Presidente: Waldemar Sardinha Ponte  
2º Vice-Presidente: Roberto Malouf Zero

1º Secretário: Newton Junqueira Franco  
2º Secretário: Marco Aurélio Gonzalez  
1º Tesoureiro: João Rosseti Neto  
2º Tesoureiro: Osvaldo Giaqueto Junior

Suplentes da Diretoria: Fernando Junqueira Franco de Mattos, José Donizete da Silveira, Melissa Marciano, João Roberto Gasperini, José Eduardo Ferreira Catunda, Renato Federicci, Silvio Shinji Sakomura.  
Conselho Fiscal: Walter Maldonado, Claudionor Gianello, Walter Aparecido Marciano.  
Suplentes do Conselho Fiscal: Leandro Jacobs, Claudio Antonio Lourençatto, Pedro Ferreira Bertolami.  
Delegados Representantes: José Oswaldo Junqueira Franco, Osvaldo Coutinho Junqueira Franco.  
Delegados Representantes - Suplentes: Luis Henrique Fabbri Scalisse, Marco Túlio Habib Silva.



# Feliz NATAL

*Boas Festas!*

"Há mais de 20 anos, cultivamos juntos os frutos do trabalho e da confiança. Neste Natal e Ano Novo, desejamos que a paz, a prosperidade e a colheita de grandes realizações sejam abundantes em sua vida. Boas festas e um 2025 ainda mais produtivo!"

 **DEDEAGRO**

E UMA ALEGRIA CONVIVER COM NOSSOS CUENTES

 **BREVANT**  
sementes

 **DEDEAGRO**  
COMERCIO SA SAO CARLOS

AG



## ENCONTRO DE LIDERANÇAS FAESP/SENAR

O encontro reuniu grandes nomes do setor e lideranças comprometidas com o futuro do agro

Durante o evento, o presidente da Federação apresentou as conquistas de 2024 e lançou luz sobre os desafios e as perspectivas para 2025, reafirmando o compromisso da instituição com a inovação e a sustentabilidade no setor agropecuário.

Um dos destaques foi a assinatura de um importante convênio de cooperação técnica entre a Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado de São Paulo e o Senar-SP, fortalecendo ainda mais a base do setor produtivo. A cerimônia contou com a presença de autoridades como Roberto de Lucena, secretário de Turismo, Marco Vinholi, representante do Sebrae-SP, o prefeito eleito de Jaguariúna, Davi Neto, e

o atual prefeito, Márcio Gustavo Bernardes Reis. Além deles, participaram presidentes e representantes dos sindicatos rurais paulistas, unidos no propósito de garantir emprego, renda e desenvolvimento social e econômico para São Paulo e o Brasil.



Um momento especial do encontro foi a palestra do campeão olímpico de vôlei, Tande, que trouxe uma mensagem importante sobre resiliência e trabalho em equipe. Ele ainda homenageou o presidente Dr. Tirso Meirelles, entregando a ele a medalha de “Campeão de Performance” como reconhecimento por sua liderança visionária na Federação.

*O encerramento ficou por conta de Léo Chaves, que emocionou e motivou o público com uma palestra musical que mesclou histórias de superação e sucessos do sertanejo, criando um momento de celebração e reflexão sobre a força do empreendedorismo no agro.*



A vice-presidente das Semeadoras, Juliana Farah, também destacou os desafios de 2024 e as propostas inovadoras para 2025, “Nós, mulheres, somos capacitadas e provamos isso com resultados. Este ano foi extraordinário: 116 eventos, 97 sindicatos atendidos e mais de 30 mil mulheres impactadas pelas Semeadoras do Agro. Um trabalho transformador que mostra nossa força.”

“Para quem ainda não conhece, sigam @semeadorasdoagro, e lembrem-se: Tenha fé na mulher que você nasceu para ser. É com essa força que seguimos em frente.”





Enquanto Ademar Pereira, presidente do Sindicato de Caconde e diretor secretário da Faesp, reforçou o papel essencial da Federação em apoiar os produtores rurais.

“Primeiro, é importante destacar a liderança do nosso eterno presidente, Dr. Fábio, sempre dedicado à unidade do sistema. Este evento é uma prova do legado incrível que ele construiu. Já Dr. Tirsot traz um dinamismo único, imprimindo ritmo e eficiência ao sistema, evidenciando sua capilaridade e todo o potencial que temos mostrado em todo o estado de São Paulo.”

O evento foi marcado por uma energia contagiante. Lideranças, produtores e parceiros saíram com renovado entu-



siasmo para continuar transformando o agro em uma força que move o Brasil. Juntos, reforçaram a união, celebraram as conquistas e estão preparando para um futuro ainda mais promissor!



ubatan.com.br

# NATAL *mágico* 2024

De 23/12 a 25/12 – Pacote de 2 diárias  
Pacote de Segunda a Quarta

APARTAMENTO DUPLO - 2 PESSOAS

R\$ **2.198**,80

Forma de pagto: Entrada de 30%,  
o restante em até 4x sem juros nos cartões.

Inclui: Ceia, refrigerantes, água e sucos  
(bebidas alcoólicas não incluídas)

Música ao vivo na Noite de Natal

Duas crianças de 0 a 10 anos grátis  
(acompanhadas no mesmo  
apto de 2 adultos).

Crianças acima de 11 anos pagam  
como adultos.

Reserve agora e viva um Natal  
mágico com a sua família!

**Ubatã**  
Thermas Parque  
Hotel



(34) 3318 6700  
(34) 3315 6699



VALORES PARA PACOTE DE NATAL 2024 - 23 A 25 DE DEZEMBRO, SUJEITO A ALTERAÇÃO E DISPONIBILIDADE

ubatan.com.br

# RÉVEILLON 2024/2025

30/12 a 01/01/2025 (Pacote de 2 Diárias)  
Pacote de Segunda a Quarta

APARTAMENTO DUPLO

R\$ **3.191**,70

Forma de pagamento: Entrada 30% o restante em até 4X s juros cartões.

**Inclui: Bebidas na Ceia de Réveillon, Música ao Vivo e Queima de Fogos.**

Duas crianças de 0 a 10 anos hospedam-se gratuitamente no mesmo apartamento dos pais (acompanhadas por 2 adultos).

Crianças acima de 11 anos pagam como adultos.

**Ubatã**  
Thermas Parque  
Hotel



(34) 3318 6700

(34) 3315 6699



## GRUPO AGUETONI

### INAUGURA UMA NOVA UNIDADE DE ARMAZENAMENTO DE GRÃOS EM MINAS GERAIS

No último dia 22 de novembro, a Fazenda Novo Horizonte foi palco de um evento que simboliza a força e a inovação do agronegócio brasileiro: a inauguração de um moderno armazém graneleiro. Essa realização marca um momento significativo para o grupo Aguetoni, comandado pelos irmãos Di-

namérico e Aluízio Aguetoni, que seguem os passos de seu pai, Sebastião, um exemplo de pioneirismo e resiliência no setor.

A cerimônia contou com a presença de importantes nomes do agronegócio, incluindo representantes de grandes tradings, como



brou a realização de um sonho que promete transformar a logística agrícola local:



“Hoje é um dia marcante para todos nós. A inauguração deste armazém graneleiro não é apenas a concretização de um sonho, mas também um divisor de águas para o desenvolvimento da nossa região.”

Aluizio Aguetoni, em entrevista, destacou o impacto estratégico do novo silo: “Produzimos o alimento, transportamos e agora também vamos armazenar. Com isso, participamos de toda a cadeia produtiva.

Cargill, ADM, Bunge e Louis Dreyfus, Líderes do setor bancário também prestigiaram o evento, ressaltando a importância de investimentos em infraestrutura para o fortalecimento da cadeia produtiva, Além das tradings e setores bancários, estiveram presentes empresas de insumos agrícolas parceiras do grupo Aguetoni, revendas de máquinas agrícolas e equipamentos agrícolas

## EMPREENDEDORISMO E VISÃO ESTRATÉGICA

Dinamérico Aguetoni, emocionado, cele-





Esse investimento vai nos permitir integrar ainda mais o processo, garantindo eficiência desde a colheita até a exportação, especialmente para mercados na Ásia e Europa.”

O projeto foi concebido para armazenar grãos como soja, milho e sorgo, atendendo tanto à produção própria quanto às demandas futuras de agricultores da região. Contudo, como parte de uma abordagem cautelosa, as operações terão início com um teste utilizando a safra da própria fazenda em janeiro de 2025, visando assegurar a excelência operacional.

Antonio Manoel da Silva Junior (Junão), prefeito reeleito de Guairá, foi um dos presentes no evento e destacou a relevância do projeto, bem como o papel da família Aguetoni na construção de um legado sólido para o setor.

“Ontem, tive o prazer de comparecer à inauguração de mais uma estrutura do agro na Fazenda Novo Horizonte. O grupo Aguetoni, liderado por Dinamérico e Aluízio, é um exemplo de determinação e trabalho sério. Esses dois



jovens estão dando continuidade ao caminho trilhado pelo pai, seu Sebastião, que começou com um caminhão simples e construiu uma história admirável no setor de transportes.” Junão ressaltou o impacto da iniciativa para o agronegócio e o compromisso da família Aguetoni com valores essenciais:

“Essa obra representa o trabalho sério de dois jovens proativos, inteligentes, honestos e comprometidos. É assim que o agro desenvolve e se torna um dos principais motores do PIB do Brasil. Fiquei muito feliz em presenciar essa

conquista e desejo a eles boa sorte, que Deus continue iluminando e protegendo essa família.”

Junão também mencionou sua ligação familiar com os Aguetoni, reforçando a admiração pelo novo empreendimento:

“Tenho o prazer de ter meu genro Leonardo, filho de Dinamérico, como parte da família. Estamos juntos nessa caminhada e desejamos muito sucesso para este novo projeto.”

## **UM MARCO PARA O FUTURO DO AGRONEGÓCIO**

A inauguração do silo na Fazenda Novo Horizonte é mais do que um marco local; é um exemplo do papel transformador que a infraestrutura e a inovação desempenham no agronegócio brasileiro. Ao reforçar a logística e a integração da cadeia produtiva, o grupo Aguetoni demonstra o potencial do setor para impulsionar o desenvolvimento econômico sustentável e consolidar o Brasil como líder global na exportação de grãos. Este é, sem dúvida, um novo capítulo para o agronegócio brasileiro, escrito com dedicação, visão e coragem por uma família que continua ser exemplo a todos ao seu redor.

## **UM PASSO À FRENTE NO AGRO**

Com a construção do novo silo, o grupo Aguetoni dá um passo estratégico na logística de grãos, fortalecendo o agronegócio regional e nacional. Esse empreendimento, que começa com a safra de janeiro, já vislumbra possibilidades de expansão, prometendo impactar posi-



*“Dinamérico e Aluizio, são exemplos de determinação e trabalho sério. Esses dois jovens estão dando continuidade ao caminho trilhado pelo pai, seu Sebastião, que começou com um caminhão simples e construiu uma história admirável no setor de transportes.”*

**Antônio Manoel da Silva Júnior  
Empresário, Produtor Rural e Prefeito  
do Município de Guaira Sp**



vamente a economia e a exportação brasileira. O sucesso dessa inauguração é mais do que uma vitória empresarial; é importantíssimo para o agro, que segue crescendo com inovação, responsabilidade e dedicação.







DESEJAMOS UM  
**Feliz Natal**

**Neste Natal, que a paz e a união sejam os alicerces para novos começos, e que o Ano Novo traga caminhos repletos de sonhos realizados. Que o futuro seja brilhante, com lares cheios de amor e acolhimento. Feliz Natal e um próspero Ano Novo!"**



**CARLOS COSTA**  
CORRETOR DE IMÓVEIS  
CNPJ 16.123.456/0001-90  
(17) 99146-0096



**AL André Luiz**  
CORRETOR DE IMÓVEIS  
CNPJ 16.123.456/0001-90  
(17) 98209-4869





## 5º ENMCOOP

**Mais de 650 mulheres do agro debatem a realidade da produção agrícola no Brasil durante o 5º Enmcoop em Florianópolis**

Nos dias 19 e 20 de novembro, mais de 650 mulheres participaram do 5º Encontro Nacional das Mulheres Cooperativistas (Enmcoop) no Costão do Santinho, em Florianópolis/SC. O evento promoveu capacitação, troca de experiências e debates sobre temas técnicos como mercado, clima, manejo e sustentabilidade. Luciana Martins, Diretora Executiva do Grupo Conecta, destacou a importância da gestão no agrogócio para superar os desafios enfrentados em 2024 e aproveitar as oportunidades de 2025: "As mulheres estavam sedentas por informação que as ajudasse a aprimorar seu trabalho no campo." O encontro reuniu produtoras rurais e profissionais de cooperativas de diversas culturas, de

hortaliças e frutas a grãos e pecuária, além de destacar lideranças femininas do agro, escolhidas em votação online, que inspiraram outras mulheres com suas histórias e experiências.

### **Emoção e Surpresas Marcam o Segundo Dia do Enmcoop em Florianópolis**



O segundo dia do Encontro Nacional das Mulheres Cooperativistas (Enmcoop), realizado no renomado Costão do Santinho, em Santa Catarina, foi repleto de momentos marcantes, inspiração e aprendizado para as mais de 650 mulheres participantes.

O dia começou com uma palestra impactante de Samanta Pineda, especialista em direito ambiental, que abordou práticas de ESG com uma abordagem envolvente e cheia de conteúdo. Com sua propriedade e clareza, Samanta capturou a atenção da plateia, entregando informações valiosas sobre sustentabilidade e governança no setor.

Na sequência, o painel “A Protagonista”, mediado por Jaqueline Silva, do Canal Rural, trouxe histórias inspiradoras de mulheres como Rosineide Alves, que compartilhou sua trajetória desde o início até comandar nove concessionárias da John Deere em 42 municípios do Mato Grosso do Sul. No painel sobre sucessão, conduzido por Luciana de Medeiros, brilharam figuras como Denise, Húliana, Diunéia e a jovem Maria Vitória, uma influenciadora digital cheia de carisma e sabedoria,



mostrando que a liderança no agro começa cedo.

### **Liderança Feminina no Agro - As comandantes**

O evento também celebrou as Comandantes do Agro 2024, figuras eleitas pelo público para representarem e liderarem ações antes e durante o evento. Aucilena Freitas, Carla Rossato, Laís Bervind, Malu Anchieta, Mariana Moreira, Patrícia Baldo e Sônia Bonato que vestiam a linda marca San Steban e foram reconhecidas por suas atuações de destaque no setor agropecuário e tiveram seus trabalhos divulgados em vídeos e nas redes sociais.

As indicações para as Comandantes de 2025 já estão abertas no perfil oficial do Grupo Conecta no Instagram (@gpo\_conecta), consolidando o Enmcoop como um evento transformador na agenda das mulheres cooperativistas.

O dia também trouxe reflexões importantes com Michele e Teodora, que abordaram um tema essencial sobre “De olho no material escolar”.

A palestra de Gil Giardelli foi outro ponto alto, mostrando como a Inteligência Artificial (IA) está transformando o agronegócio., Gil ainda mostrou para a plateia o seu robô que deu um verdadeiro show. Ainda, a Palestra de Cristiana Xavier de Brito, que traz a toma se você é a “Mulher Alfa”, que cativou a plateia com uma palestra cheia de empoderamento e força.



O cerimonial do evento ficou por conta da jornalista Lilian Munhoz, que demonstrou atenção, simpatia e um enorme comprometimento. Sua performance surpreendeu a todos quando, além de conduzir o evento com maestria, encantou a plateia ao cantar com uma voz de tirar o fôlego.

Com aprendizado técnico, troca de experiências e homenagens emocionantes, o segundo dia do Enmcoop reforçou a força e a relevância da mulher no agronegócio, reafirmando o protagonismo feminino em um dos setores mais importantes do país.

**Quando Belas despertam outras Belas: um encontro de magia e transformação**

Na manhã encantadora do dia 20, 2º dia do encontro Nacional das Mulheres cooperativistas, o salão onde teve palestras importantíssimas, no 5º Enmcoop no Costão do Santinho, em Santa Catarina, foi palco de um momento que ficará gravado na memória de todos os presentes. Era como se o ar fosse preenchido por um misto de emoção, força e propósito. Luciana Martins subiu ao palco não apenas para falar, mas para tocar corações.

Enquanto ela compartilhava palavras repletas de significado, uma “Fera” percorria o am-



biente entregando rosas e mensagens a cada mulher ali presente. Uma cena de rara beleza, que parecia traduzir a essência do que significa reconhecer o valor e a força de cada mulher.

“Eu gostaria que cada uma de vocês se reconhecesse como a protagonista da sua história”, dizia Luciana, com a voz embargada, mas firme. Ela lembrou o público de que, muitas vezes, as mulheres são vistas como frágeis, insuficientes aos olhos do mundo, mas que, na realidade, são muito mais do que isso. “Vocês são Belas. Vocês transformam, engajam, levam amor, e o mundo precisa desse protagonismo.”

Nesse momento, um portal de emoções foi aberto. Lágrimas correram livremente quando para surpresa de todos, até da Luciana, que se desmanchou em lágrimas, Lilian Munhoz começa, com sua voz celestial, na capela, entoando “Aos olhos do Pai”. A música ecoou pelo ambiente, amplificando o significado de cada palavra dita antes. “Você é uma obra-prima que Deus criou”, cantava Lilian, enquanto os olhos brilhavam e os corações se conectavam.

Foi impossível não se emocionar com tudo que acontecia, com a mensagem de Luciana:

“Este lugar é de vocês. Mesmo em ambientes que pareciam impossíveis para florescer, vocês escolheram florescer.” Uma fala que não só comemorou as mulheres presentes, mas as incentivou a reconhecerem a força que carregam e a transformarem suas realidades, e de outras, com amor e propósito. O ponto alto do encontro não foi apenas a música ou as palavras, mas o despertar de um sentimento poderoso: a certeza de que cada mulher é a Bela de sua própria história. Como Luciana finalizou,

“Quando abrimos esse portal de reconhecimento, entendemos que não precisamos nos masculinizar para ser fortes. Somos princesas e protagonistas, capazes de transformar o mundo ao nosso redor.”



No final, com olhos marejados e corações transbordando, todas saíram com algo maior do que o conhecimento: um propósito renovado. E enquanto a voz de Lilian ainda ressoava na mente de cada uma, ficou claro que este dia, não foi apenas mais um evento, mas um marco de transformação, aonde cada uma vai levar estas lembranças para sempre em seus corações e voltaram para casa bem melhores do que chegaram. Você também é a Bela. Reconheça isso. Transforme. E desperte outras Belas.



Um dos destaques foi a palestra “Decida Vencer”, ministrada pela reconhecida palestrante Edna Vasselo Goldoni, que emocionou a plateia ao compartilhar sua história de vida e incentivar as mulheres a acreditarem em si mesmas.

“Autoliderança é acreditar na própria capacidade de realização e fazer acontecer,” afirmou Edna, encerrando sua apresentação com a entrega simbólica de colares de pérolas, acompanhados de palavras de encorajamento trocadas entre as participantes.



### **Uma Jornada Inesquecível com o Grupo Conecta**

Despedimo-nos dessa incrível experiência com o Grupo Conecta, levando no coração aprendizado e um profundo reencontro com nossas essências. Mais do que um evento, vivemos momentos transformadores com palestras enriquecedoras e o mágico Momento Reconectar-se – Caminho do Equilíbrio, promovido pelas talentosas facilitadoras do Espaço Casulo.

Sob a liderança da admirável Luciana Martins, exemplo de força e leveza, e de uma equipe impecável, o Conecta mostrou que sucesso no agro é construído com generosidade, integridade e visão coletiva.

Com gratidão transbordando, já esperamos 2025 e mais encontros que transformam vidas e fortalecem laços.

### **2025 Já tem local e data !!**

O ano de 2025 será marcante para o agronegócio com a realização do Congresso Conecta Agro (CCAgro), que reunirá cinco grandes eventos do setor em um único espaço. Organizado pelo Grupo Conecta, o congresso acontecerá de 2 a 4 de julho no Expo Dom Pedro, em Campinas, e promete integrar produtores, cooperativas e indústrias em um ambiente de negócios e troca de conhecimento.

O CCAgro unirá eventos consagrados como o Top Farmers, o Encontro Nacional das Cooperativas Agropecuárias (ENCA) e o Encoffee, além

de estreitar dois novos encontros: o Mega Pec, voltado para pecuaristas e indústrias, e o Fórum da Cana, que reunirá produtores de cana e usinas.

A expectativa é de atrair mais de 4 mil participantes e oferecer uma ampla programação técnica, além de uma área de exposição com empresas do setor apresentando soluções inovadoras.

“Nosso objetivo é criar um espaço dinâmico para troca de conhecimentos, estratégias e inovações, conectando todos os elos da cadeia produtiva”, destaca Luciana Martins, Diretora Executiva do Grupo Conecta.

Outro destaque de 2025 será a sexta edição do Encontro Nacional das Mulheres Cooperativistas (ENMCOOP), que acontece em Campinas nos dias 2 e 3 de dezembro. O evento é referência por combinar temas técnicos com motivacionais, fortalecendo a representatividade feminina no agro.

Com esses dois grandes eventos, o Grupo Conecta reafirma seu compromisso de impulsionar o desenvolvimento do agronegócio, criando conexões e oportunidades para todos os segmentos do setor.



# NÃO EXISTE MODA SEM O AGRO!

A conexão entre o mundo do agronegócio e o mundo da moda



Foto: Marise Romano

Jordana Barcelos Braz,  
Consultora de Estilo especialista em Couro,  
Fundadora da CH Couro Natural e Pecuarista  
@jordanabarcelosbraz @chcouro natural  
34 99996-1826



Quando se trata de matéria-prima de qualidade para a confecção de produtos no setor de moda, o agronegócio é o seu mais importante fornecedor. No armário feminino, do mais básico ao mais sofisticado, o agro está presente na forma de diversos materiais.

## No couro do seu sapato

O couro é um material nobre que se faz presente em diversos mercados, como na indústria da moda, moveleira e até automotiva. Na Antiguidade, esse importante insumo era um recurso utilizado para proteger e aquecer o corpo. Nos dias de hoje, é visto como símbolo de sofisticação e qualidade. O couro, que pode ser de origem da pecuária ou de animais exóticos, confere durabilidade que transcende gerações aos produtos que integra como matéria-prima.

O Brasil comporta um dos maiores rebanhos bovinos mundiais e, em função disso, nosso país está no topo como o principal exportador de couro bovino do mundo.







### No algodão da sua calça

Ideal para climas quentes, versátil nas cores e tramas, sustentável quando comparado a outros materiais, o algodão é o mais utilizado e um dos mais amados insumos na indústria têxtil mundial.

O algodão brasileiro, em 2024, ganhou destaque internacional, quando o Brasil liderou o ranking de maior exportador mundial, ultrapassando os EUA. Produzimos anualmente quase 4 milhões de toneladas, ficando atrás apenas da China e Índia.

### Na seda do seu pijama

A seda é considerada um dos tecidos mais requintados e luxuosos no setor de vestuário. Leveza e toque delicado são características marcantes desse material. A seda é produzida a partir do cultivo do bicho-da-seda, que forma seus casulos ao se alimentar das folhas da amoreira.

Embora o fio de seda brasileiro seja considerado o melhor do mundo, o maior produtor mundial desse insumo é a China.



### No linho da sua camisa

O linho é o tecido mais antigo e um dos mais valiosos do mundo, ele é produzido a partir da planta *Linum*

*Usitatissimum*". As fibras desse tecido são produzidas através do talo da planta, já suas sementes - conhecidas como linhaça - são usadas para diversos fins, inclusive alimentícios.

Sua produção para o setor têxtil fica concentrada na Europa, sendo a França seu maior produtor. Já no Brasil o cultivo da planta é pequeno, focado apenas na produção da semente.



# MULHERES É TEMPO DE COLHEITA

## Semeadoras do Agro

Na noite de 07 de novembro, o charmoso espaço Nobre Ville em Guaira foi palco do evento "Mulheres: é Tempo de Colheita". Com uma decoração impecável preparada com dedicação por Zulmira, o ambiente encantou a todos. O toque especial ficou por conta da comida de boteco, servida com atenção e carinho pela equipe, proporcionando uma experiência acolhedora e memorável para todos os presentes.

Juliana Farah, vice-presidente da Comissão Semeadoras do Agro, destacou o propósito



do evento e o compromisso de empoderar mulheres no campo. Em sua fala, ela afirmou: “Estamos encorajando as empreendedoras a seguirem em frente e oferecendo ferramentas, por meio do conhecimento, para o aprimoramento de seus negócios”. Juliana reforçou ainda: “É importante focar no básico na área comercial. Às vezes, inovar demais faz com que nos esqueçamos do essencial”.

A noite também contou com a presença de Nilda Pereira, a coordenadora do Senar que representou o presidente Mario Sergio Silvério e sua esposa Maria das Graça. Nilda agradeceu a todos que, direta ou indiretamente, contribuíram para a realização desse evento tão significativo para as mulheres do agro.

A primeira-dama Marta Barbar trouxe palavras inspiradoras, ressaltando o papel essencial das mulheres no agronegócio e na sociedade: “É uma alegria estar aqui e ver tantas mulheres inspiradoras. Agradeço ao Sindicato, ao Sebrae e a todos os envolvidos neste evento que destaca a força de cada uma de vocês, que semeiam não apenas a terra, mas também o futuro do nosso país. Mulheres no agro en-



frentam desafios diários, equilibrando papéis múltiplos e mostrando que o verdadeiro desafio vai além da tecnologia — é uma questão de transformação social e de reconhecimento. O agronegócio está presente em tudo, da alimentação ao transporte e até na cultura, e cada uma de vocês é parte essencial disso.

Neste mês também lembramos a luta contra a violência à mulher, uma realidade que ainda exige nossa atenção e união. Movimentos como o ‘Mulheres Semeadoras do Agro’ mostram a força de vocês. Sigamos unidas, cultivando um futuro mais justo. Obrigada!” disse Marta.



A vereadora eleita Maria Adriana também participou do evento e, em uma conversa informal com Dra. Juliana Farah, colocou-se à disposição para colaborar no que for necessário. O evento “Mulheres: é Tempo de Colheita!” integra a terceira fase das palestras das Semeadoras do Agro, uma iniciativa da Comissão Semeadoras do Agro da Federação da Agricultura e Pecuária do Estado de São Paulo (Faesp), em parceria com a ONG Orientavida. As palestras, que incluíram a participação de Gimena Galvan e Laura Mendes, Analista de Negócios do Se-



brae-SP, contaram com o apoio de sindicatos rurais, prefeituras e entidades locais. Esse ciclo visa capacitar e fomentar novas lideranças femininas no agro paulista, promovendo também informações sobre saúde e oferecendo exames gratuitos de mamografia e ultrassom.

O encerramento deste ciclo representa mais um passo no compromisso da Faesp com o apoio ao empreendedorismo e ao autocuidado das mulheres do campo. Nos módulos anteriores, os temas abordados foram “Mulheres, descubram-se no Campo” e “Mulheres, é tempo de semear”. Já o terceiro módulo, “Mulheres: é tempo de colheita”, celebrou os frutos do trabalho e da dedicação dessas mulheres.

Outro momento marcante foi conduzido pela Dra. Lúcia Ferreira, que, ao tomar simbolicamente um chá com todas as participantes, distribuiu xícaras especiais e incentivou as mulheres a saírem da zona de conforto. As participantes trocaram de mesas e se abraçaram, promovendo uma troca de energia e conexões que tornaram o evento ainda mais especial e memorável.

Para que tudo aconteça com perfeição, são muitas as mãos que trabalham nos bastidores, cuidando de cada detalhe com dedicação. No



som e telão JD Regis , apresentação Stephanie da Faesp. É graças ao empenho incansável da Leticia, Kadine, Rose e Juvelina que tudo corre tão bem. Nos bastidores, também contamos com o apoio fundamental de Conrado, João Pedro e Maria Olivia. A vocês, que talvez não apareçam tanto, mas que fazem toda a diferença, o nosso mais sincero agradecimento.



## Comissão Semeadoras do Agro da Faesp realizou encontros em Conchas e Sandovalina pela 1ª vez

A energia transformadora das mulheres no campo ecoou nos municípios de Conchas e Sandovalina, onde a Comissão Semeadoras do Agro da Faesp realizou encontros marcantes nos dias 4 e 5 de dezembro, respectivamente. Pela primeira vez, o programa chegou a essas regiões, trazendo o Módulo 1: Mulheres, Descubram-se no Campo, uma iniciativa que busca despertar o protagonismo e o empreendedorismo feminino no setor agropecuário.

Em Conchas, cidade reconhecida pela força no agronegócio é destaque no setor têxtil, o evento reuniu mulheres determinadas a descobrir novas possibilidades para suas vidas e para suas comunidades. O Sindicato Rural de Conchas foi essencial para o sucesso do encontro, proporcionando suporte e organização impecáveis. As participantes trocaram experiências e construíram pontes de aprendizado e inspiração. Cada história compartilhada refletia a força de quem transforma desafios em sementes de um futuro mais promissor.

No dia seguinte, foi a vez de Sandovalina, um município conhecido por sua base econômica sus-



tentada na pecuária, na produção de leite e no cultivo de grãos, receber o projeto. Com o apoio do Sindicato Rural de Presidente Prudente, o evento alcançou mulheres que são verdadeiras guardiãs do campo e da economia local. Ali, o sentimento de pertencimento e a vontade de crescer se uniram em um ambiente de acolhimento e aprendizado. As participantes saíram fortalecidas, prontas para transformar conhecimentos em ações concretas.

Mais do que capacitar, o programa das Semeadoras do Agro promoveu encontros que celebraram o papel essencial das mulheres na agricultura. Em um setor historicamente marcado pela presença masculina, as Semeadoras estão construindo uma nova narrativa, onde as mulheres são protagonistas, criadoras e inovadoras.



# Feliz Natal



*"Neste Natal e Ano Novo, desejamos que cada conquista de 2024 se transforme em novos sonhos e prosperidade em 2025. Conte conosco para somar realizações, equilibrar desafios e multiplicar sucessos. Boas festas e um ano próspero!"*



**ETCON**  
Consultoria Contábil e Despachante



# GRAMADO CAPITAL DO TURISMO: 36º FESTURIS

**Por Jarbas Cunha**

Enviado especial

Pelo 36º ano consecutivo, o FESTURIS tornou Gramado, durante três dias, a capital nacional do turismo. Marta Rossi e Eduardo Zorzanello, responsáveis pela realização e organização do evento, só tiveram motivos para comemorar a feira num ano em que o Rio Grande do Sul enfrentou chuvas devastadoras: cresceu 9% em relação ao ano passado e gerou negócios superiores a \$ 480 milhões, diante de uma expectativa de \$ 400 milhões.

Cresceu, também, o número de destinos in-

ternacionais: foram 40 destinos no ano passado e neste ano chegaram a 53. Foram países de toda a América Latina além de europeus. De outros continentes vieram países como África do Sul, Coreia do Sul, Nepal, Tailândia, Israel, Maldivas, Tibet, Turquia e, entre as novidades, Dubai dos Emirados Árabes, vindo pela primeira vez. A República Dominicana foi o país convidado de honra, cujo vice primeiro ministro de Turismo, Roberto Henriquez, acompanhou a programação do início ao fim.



## EUFORIA

“Superamos todas as nossas expectativas. Nosso Estado sofreu muito neste ano, tivemos uma tragédia histórica, mas, ainda assim, jamais cogitamos não realizar o Festuris. O retorno das operações no aeroporto Saga-do Filho foi um alento muito grande que nos fez acreditar na possibilidade de atingir nossa meta, mas fomos além e superamos. Conseguimos entregar um Festuris grandioso e qualificado, exatamente como merecem nosso Estado e nossa cidade” comentou Marta Rossi.

## TROFÉU SILVIA ZORZANELLO

As atividades do 36º Festuris começaram no dia 06 de novembro, quarta-feira, quando houve uma sessão solene no plenário Júlio Floriano Petersen, na Câmara de Vereadores de Gramado, em honra a grandes protagonistas do turismo.

Nesta noite, Guilherme Paulus, fundador da CVC, recebeu o prestigiado troféu Silvia Zorzanello 2024, enquanto Guilherme Alcorta, da



PANROTAS, foi homenageado com moção de reconhecimento.

Após solenidade, a empresa Rossi e Zorzanello ofereceu um coquetel aos homenageados.

## ABERTURA

No dia 7, quinta-feira, às 19:30h, no Palácio dos Festivais ocorreu a cerimônia de abertura do Festuris 2024. Foi uma noite festiva, marcada por apresentação de grupos folclóricos gaúchos e muita emoção, com algumas homenagens especiais.



Eduardo e Marta, emocionados, agradeceram o comparecimento de todos, garantindo a importância do festival para o turismo brasileiro.

### **PRESENCAS CONFIRMADAS**

*Nessa edição, foi preparada uma área para atendimento aos expositores. Andréia Oliveira, gerente comercial, informou, ainda durante a feira, que quarenta por cento dos expositores já confirmaram presenças na Edição 2025.*

*Nesse número, foram montados 400 stands, abrigando a exposição de 2500 marcas privadas e públicas. Todos os Estados brasileiros estiveram representados na Feira de Negócios.*

### **NÚMEROS EXPRESSIVOS**

O Palco de Conteúdo, oferecido pelo FESTURIS, reuniu 120 palestrantes, somando 53 horas de palestras, workshops, bate-papos e aulas-shows. Houve, ainda, o Meeting Festuris, com programação matinal, em que outros sete palcos tiveram atividades simultâneas durante a tarde, onde foram abordados assuntos segmentados.



A economia regional teve uma movimentação financeira de 72 milhões. A imprensa Nacional e Internacional marcou presença com mais de 400 profissionais.

O FESTURIS mobilizou cerca de 2100 colaboradores, tornando-o o maior de todos até agora realizados. Que venha, em 2025, o 37º!

### **POUSADA VOVÓ CAROLINA**

A exemplo do ano passado, nosso enviado especial sentiu o calor da hospitalidade gramadense, tornado pelo casal Mariah-João Rossi verdadeira referência da hotelaria gaúcha.

- 1 - Embaixadores de países amigos com Eduardo e Marta prestigiando o evento
- 2 - Enorme afluência nos dois pavilhões que abrigaram o Festival
- 3 - Festuris movimenta pessoas e empresas voltadas para o turismo



# MORANGOS BIOLOGICAMENTE PERFEITOS

Imagina saborear um morango doce

## A HISTÓRIA DE VANESSA LEONARDI

Na bela Serra Gaúcha, em Nova Petrópolis, uma propriedade desponta como referência no cultivo de morangos 100% biológicos: a

Fazenda Zanatto. À frente dessa inovação está Vanessa Leonardi mais conhecida como “Moranguinho”, que transformou o sonho de uma vida tranquila na serra em uma produção de excelência no mercado gourmet.



Vanessa, que não nasceu no agronegócio, encontrou nele sua grande paixão. Ela e o marido decidiram adquirir a chácara pensando na qualidade de vida para a velhice, mas a ideia inicial de plantar eucaliptos foi rapidamente substituída após uma viagem à Califórnia, em 2018.

Lá, Vanessa descobriu um sistema de manejo único para o cultivo de morangos, utilizando substrato e fertirrigação. “É algo vivo, com bactérias e bacilos. Isso traz um diferencial enorme no sabor e na qualidade dos morangos”, explica.

Hoje, a Fazenda Zanatto produz a varie-



dade de morango, Flórida Beauty, conhecido por sua doçura e versatilidade gastronômica. O foco é o mercado gourmet, atendendo chefs e consumidores exigentes que buscam um produto diferenciado.

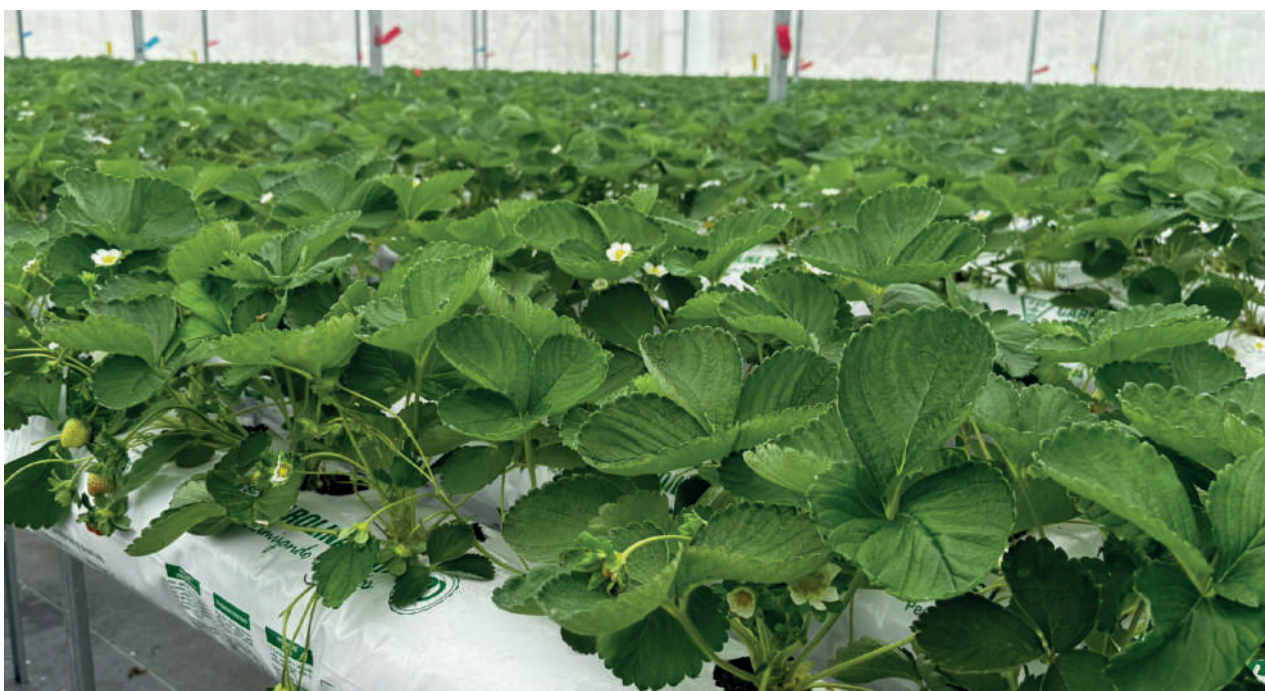
“É um investimento alto, mas o resultado é um morango incomparável”, destaca.

Vanessa acredita que o manejo dos morangos exige cuidado e delicadeza, características que encontrou em mulheres da colônia. Sua equipe é formada por mulheres de meia-idade que, muitas vezes, nunca tiveram oportunidade de mercado. “Assim como o morango, elas têm suas próprias variáveis e potencialidades. Eu quis dar espaço para essa força feminina”, relata com orgulho.

## **DA INFÂNCIA AO AGRO, UMA HOMENAGEM AO PAI**



O nome da propriedade, Fazenda Zanatto, carrega uma forte carga emocional. Vanessa conta que, na infância, sua primeira palavra não foi “mamãe” ou “papai”, mas “Zanatto”, em referência ao nome do pai, José Arnaldo. Quando ele faleceu aos 52 anos, no dia do aniversário de Vanessa, ela decidiu ho-





menageá-lo ao batizar a propriedade com o nome que a conecta à sua história familiar.

## UMA VOZ PARA MULHERES DO AGRO

Vanessa também tem se destacado como uma voz ativa no agro. Após participar do Congresso Nacional das Mulheres do Agro (CNMA), encontrou seu propósito: inspirar outras mulheres a acreditarem em si mesmas. Em 2024, ela foi nomeada embaixadora do agro na região Sul, representando Paraná, Santa Catarina e Rio Grande do Sul.

Além disso, Vanessa foi reconhecida como uma das 20 produtoras de destaque do Rio Grande do Sul e, agora, é coautora de um livro que re-

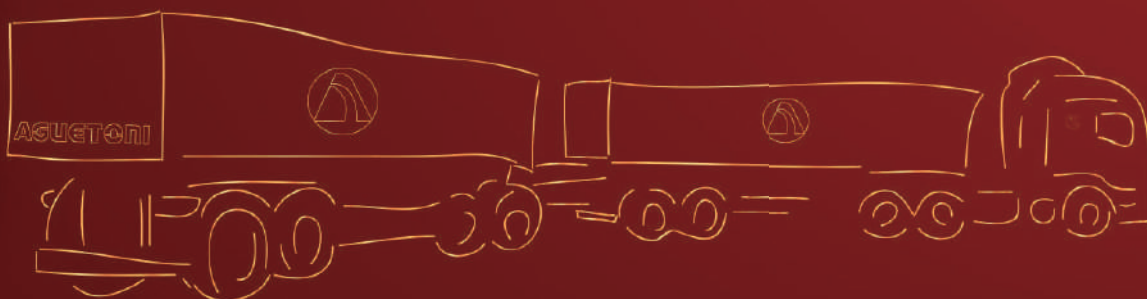


úne histórias de mulheres do agro, com lançamento previsto para maio de 2025, em Cuiabá. “Minha meta é incentivar, inspirar e mostrar que as mulheres do agro são capazes de transformar o campo com competência e força. Assim como o morango precisa de cuidado para atingir sua doçura perfeita, as mulheres também florescem com oportunidades e apoio”, finaliza Vanessa. A Fazenda Zanatto não é apenas um exemplo de inovação tecnológica no cultivo de morangos; é também um símbolo de resiliência, paixão e o poder transformador do agro feminino.



# Boas Festas

*"Um futuro de sucesso se constrói com compromisso, qualidade, parceria e confiança. Agradecemos a todos que confiaram em nós e caminharam juntos nesse ano. Sua parceria é a nossa maior motivação para seguir em frente. Que 2025 seja um ano de muitas conquistas e novos desafios!"*



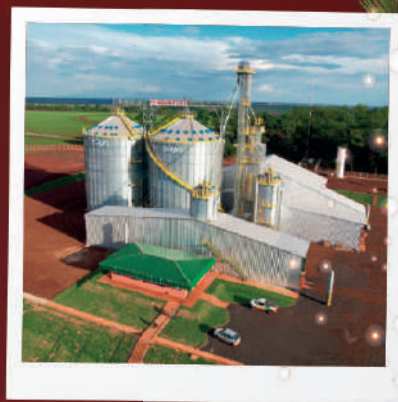
**AGUETONI** **AGUETONI** **AGUETONI** **RODOTAC**  
TRANSPORTES AGROPECUÁRIA AGRÍCOLA TRANSPORTES

**POSTO AVENIDA** **POSTO GUAÍRA** **POSTO CALIFÓRNIA** **PONTO A**  
CELESTRETTA





*Produzimos*



*Armazenamos*



*Abastecemos*



*Transportamos*



*Comercializamos*

**O que o Brasil tem de melhor,  
o Agronegócio!!**





**Não é apenas  
um fim de ano.**

É o começo das suas  
próximas conquistas.

Nossas conquistas deste  
ano nos inspiram a ir além  
em 2025. É o momento  
certo para relembrar,  
agradecer e acreditar em  
um novo ano ainda mais  
cooperativo e próspero.

Desejamos boas festas  
e um feliz 2025.